13.3 ES-MC-FR-06_ACTA DE REUNION

	FORMATO			CÓDIGO	ES-MC-FR-06
ICCU INSTITUTO DE CAMINOS Y CONSTRUCCIONES DE CUNDINAMARCA	GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA			VERSIÓN	1
	ACTA DE REUNIÓN			FECHA	23/02/2025
FECHA DE REUNIÓN :	11/12/2025	**ACTA No.**	29		
HORA DE INICIO:	8:30 a. m.	**HORA FINALIZACIÓN:**	10:00:00 a. m.		
LUGAR DE REUNIÓN:	Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca				
DEPENDENCIA:	NA				
OBJETO DE LA REUNIÓN					

Comité de seguimiento del contrato de obra ICCU 140 de 2025 y el contrato de Interventoría 218 de 2025, con el fin de intervenir las vías terciarias a través del programa de caminos vecinales en las provincias de Sumapaz, Alto Magdalena y Tequendama.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión del Comité de Seguimiento No. 29 se desarrolló con la participación de la entidad, la interventoría y el contratista de obra del proyecto, con el propósito de evaluar el estado contractual, revisar avances técnicos, administrativos y financieros, y definir acciones para viabilizar la ejecución efectiva del contrato.

Apertura y estado del contrato. La sesión inició con la revisión de los datos generales del contrato, informándose que la fecha de terminación vigente es el 31 de diciembre de 2025. Se indicó que, a la fecha del comité, el avance ejecutado del contrato corresponde aproximadamente al 8,83%, evidenciándose un rezago frente al plazo contractual, principalmente asociado a dificultades logísticas y técnicas que han limitado el inicio pleno de las actividades de obra.

Verificación de compromisos anteriores. Posteriormente, se revisó el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el comité del 25 de noviembre. Se destacó que el componente de geotecnia fue atendido en su totalidad, mientras que el componente hidráulico presenta avances parciales y mantiene observaciones pendientes que impiden su cierre definitivo. En cuanto al componente de topografía, se informó que la información complementaria de la provincia de Sumapaz fue entregada; sin embargo, esta aún no cuenta con aprobación al 100%, debido a observaciones técnicas que deben ser subsanadas, particularmente en el municipio de Cabrera.

Gestión financiera. Se abordó la situación de las actas parciales de obra e interventoría, resaltando la urgencia de radicar las actas parciales No. 2 y No. 3. El interventor recalcó que la oficina financiera únicamente recibirá cuentas hasta el 19 de diciembre, por lo cual se solicitó que la radicación se realice preferiblemente el 16 de diciembre, con el fin de viabilizar su trámite y pago antes del cierre del año fiscal.

Prórroga del contrato. En relación con el plazo contractual, se informó que habra una prórroga de seis (6) meses tanto para el contrato de obra como para el de interventoría. Se indicó que el documento modificatorio se espera quede en firme el viernes 13 de diciembre, lo cual permitiría extender el plazo de ejecución hasta el mes de junio de 2026.

Aspectos técnicos y de materiales. Se discutió ampliamente la propuesta de manejo integral de aguas y cunetas. El contratista manifestó que el material previsto contractualmente no garantiza condiciones adecuadas de estabilidad ni durabilidad, especialmente en zonas sometidas a tránsito y condiciones hidráulicas complejas. En consecuencia, se anunció que durante la siguiente semana se presentarán alternativas técnicas, advirtiendo que estas podrían implicar mayores costos, los cuales deberán ser evaluados técnica y administrativamente por la interventoría y la entidad.

Componente social y ambiental. En el componente social y ambiental se analizó la problemática asociada a la instalación y mantenimiento de baños portátiles en el municipio de Cabrera. Dadas las limitaciones logísticas, de acceso y de prestación de servicios de mantenimiento en la zona, se acordó formalizar el uso de servicios sanitarios mediante acuerdos con habitantes locales o con los mismos trabajadores, dejando los soportes correspondientes, y garantizando el manejo adecuado de los residuos sanitarios, en cumplimiento del Plan de Adaptación de la Guía Ambiental aprobado.

Visitas a municipios (Pandi y Cabrera). Finalmente, se detallaron las visitas técnicas realizadas el 5 de diciembre a los municipios de Pandi y Cabrera, con participación de la entidad, la interventoría, el contratista y las administraciones municipales, con el fin de definir los tramos a intervenir. En el municipio de Pandi se priorizó un tramo de 3,2 km, comprendido entre el K 6+960 y el K 3+760. En el municipio de Cabrera, se acordó intervenir un tramo continuo de aproximadamente 6 km en el corredor hacia la vereda Núñez, así como 3 km adicionales en el sector Peñas Blancas, priorizando la continuidad de los tramos para garantizar mejores condiciones técnicas y operativas.

CONCLUSIONES

El contrato presenta avances significativos en los componentes de geotecnia, topografía parcial y caracterización, pero continúa con retrasos críticos en el componente hidráulico y en el inicio efectivo de obra, lo cual afecta el cumplimiento del cronograma.
La falta de definición y disponibilidad suficiente de transporte y suministro de material por parte de terceros constituye el principal cuello de botella para la ejecución del proyecto.
Es necesario ajustar la programación y el flujo de caja del proyecto para reflejar de manera realista la ejecución futura y permitir una adecuada toma de decisiones.
La metafísica del contrato fue redefinida a partir de la caracterización técnica, por lo cual se requiere respaldo documental por parte de la entidad para dar tranquilidad a la interventoría y al contratista.
El componente social y ambiental cuenta con avances importantes, pero su implementación plena depende del inicio formal de actividades y de la definición clara de los frentes de trabajo.
Se evidencia la necesidad urgente de pronunciamientos formales por parte de la entidad frente a la prórroga solicitada, el reconocimiento de costos adicionales en topografía e hidráulica y el pago de las actas ya radicadas.

COMPROMISOS ADQUIRIDOS:		
Contratista		
COMPROMISO	**RESPONSABLE**	**FECHA DE CUMPLIMIENTO**
Realizar la entrega de topografía complementaria	Contratista	Viernes 19 de Diciembre
Radicar los actos de cobro	Contratista	Antes del Viernes 19 de Diciembre
Presentar la propuesta de manejo de agua	Contratista	Viernes 19 de Diciembre
Reprogramación y flujo de caja del proyecto	Contratista	Miércoles 17 de Diciembre
Mesa técnica con el componente hidráulico	Contratista e interventoría	
Entregar resultados de los ensayos de Deflectometria LWD	Contratista	Miércoles 17 de Diciembre
Mesa de trabajo con el componente topográfico	Contratista e interventoría	Martes 16 de Diciembre
Revisión y aprobación de costos de topo e Hidráulica	interventoría	Miércoles 17 de Diciembre

ASISTENTES:

NOMBRE Y APELLIDOS	ENTIDAD	CARGO	FIRMA
Gabriel Losano	ICCU	SUPERVISOR	
Felipe Casas	CONTRATISTA	ESPECIALISTA AMBIENTAL	
Carlos Ballestas	CONTRATISTA	DIRECTOR DE OBRA	
Víctor Pardo	CONTRATISTA	CONTRATISTA	
Edna Margarita Ramírez Gómez	CONTRATISTA	RESIDENTE DE OBRA	
Lorena Pinilla	CONTRATISTA	PROFESIONAL SOCIAL	
Claudia Ballestas	CONTRATISTA	PROFESIONAL SST	
Sandra Tovar	INTERVENTORÍA	PROFESIONAL SST	
Andrea Leguizamón	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA AMBIENTAL	
Andrés Pinzón	INTERVENTORÍA	GERENTE DE PROYECTOS	
Carlos Andrés Chaparro Pulido	INTERVENTORÍA	DIRECTOR (EN APROBACIÓN)	
Cristian Alejandro Parada	INTERVENTORÍA	APOYO SIG	
Diana Avella	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA GEOTECNIA	
Elber Olivares	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA PAVIMENTOS	
Henry Córdoba	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA HIDRÁULICA	
Javier Amaya	INTERVENTORÍA	RESIDENTE	
Juliana Quitián	INTERVENTORÍA	PROFESIONAL SOCIAL	
Fernanda Quitián	INTERVENTORÍA	PROFESIONAL SOCIAL	
Leidy Parra	INTERVENTORÍA	COORDINADORA	

	FORMATO			CÓDIGO	ES-MC-FR-06
ICCU INSTITUTO DE CAMINOS Y CONSTRUCCIONES DE CUNDINAMARCA	GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA			VERSIÓN	1
	ACTA DE REUNIÓN			FECHA	23/02/2025
FECHA DE REUNIÓN :	11/12/2025	**ACTA No.**	30		
HORA DE INICIO:	8:00 a. m.	**HORA FINALIZACIÓN:**	10:00:00 a. m.		
LUGAR DE REUNIÓN:	Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca				
DEPENDENCIA:	NA				

OBJETO DE LA REUNIÓN

Comité de seguimiento del contrato de obra ICCU 140 de 2025 y el contrato de Interventoría 218 de 2025, con el fin de intervenir las vías terciarias a través del programa de caminos vecinales en las provincias de Sumapaz, Alto Magdalena y Tequendama.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión del Comité de Obra se llevó a cabo el día veintinueve (29) de diciembre de dos mil veinticinco (2025), con la participación de representantes del contratista, la interventoría, el supervisor del contrato y los diferentes profesionales responsables de los componentes técnico, social, ambiental, topográfico y administrativo. La sesión inició con la verificación de los asistentes y la revisión general de los compromisos establecidos en el comité anterior.

En primer lugar, se realizó seguimiento a los compromisos previos, destacándose la entrega de la topografía complementaria correspondiente a los tramos de intervención en los municipios de Pandi y Cabrera. La interventoría confirmó que la información topográfica fue ajustada conforme a las observaciones realizadas, permitiendo avanzar en la definición de los anchos, espesores y alineamientos requeridos para la correcta ejecución de las actividades de mejoramiento vial. No obstante, se indicó que algunos ajustes continúan siendo necesarios para garantizar la coherencia entre los diseños y las condiciones reales del terreno.

Posteriormente, el contratista presentó el avance del componente de obra civil, informando que hasta el veintidós (22) de diciembre se habían ejecutado actividades de mejoramiento de suelos en el municipio de Cabrera, específicamente en el tramo uno. Se explicó de manera detallada el procedimiento constructivo implementado, el cual incluye la conformación del terreno existente, la colocación de estacas de control topográfico, la extensión del material de mejoramiento, la verificación de espesores, la compactación y la estabilización del suelo mediante la aplicación de cemento en un porcentaje aproximado del cuatro por ciento (4%). Se dejó constancia de que los trabajos ejecutados cumplen con las especificaciones técnicas establecidas y que se cuenta con registro fotográfico del proceso constructivo.

En relación con el componente de interventoría, se informó que a la fecha se cuenta con la vinculación de cinco (5) profesionales especialistas, quienes han venido realizando acompañamiento permanente a las actividades del proyecto. Así mismo, se señaló que se están adelantando controles técnicos, revisiones documentales y seguimiento a la ejecución física de la obra, con el fin de asegurar el cumplimiento de las obligaciones contractuales.

En cuanto al componente social, la interventoría social presentó un balance de las actividades desarrolladas, indicando que se han realizado visitas a los municipios de Viotá y Cabrera, así como articulación con autoridades municipales. Se manifestó preocupación por los cambios reiterados en la meta física del proyecto, los cuales han generado confusión e inconformidad en las comunidades, especialmente en sectores donde existe población vulnerable, incluyendo víctimas del conflicto. Se enfatizó la necesidad de fortalecer los procesos de socialización una vez se definan de manera definitiva los tramos a intervenir, así como la elaboración de actas de vecindad y la implementación de estrategias de comunicación claras y oportunas.

Adicionalmente, se abordó el estado de los informes sociales mensuales del contratista, los cuales se encuentran revisados y aprobados hasta la fecha, así como la atención a las observaciones formuladas por la interventoría técnica y social. Se reiteró la importancia de articular el componente social con la programación de obra antes del reinicio de actividades.

Respecto al componente topográfico, se confirmó que la complementación topográfica de los tramos correspondientes a Pandi y Cabrera fue finalmente aprobada, quedando pendiente la consolidación de la información para los demás municipios. En el mismo sentido, se revisó el estado del componente de pavimentos, señalando que ya se cuenta con la estructura definida y aprobada, aunque se indicó que durante las visitas técnicas a cantera y a los tramos se identificaron aspectos que requieren seguimiento permanente.

Finalmente, se discutió la permanencia del personal profesional exigido contractualmente, recordando que el contrato establece la obligatoriedad de garantizar la disponibilidad del equipo profesional durante el tiempo estipulado, independientemente de las suspensiones o ajustes en el cronograma. Se dejó constancia de que este aspecto será objeto de seguimiento continuo por parte de la interventoría y la supervisión.

CONCLUSIONES

Se evidenció avance en la ejecución de las actividades de mejoramiento de suelos en el municipio de Cabrera, cumpliendo con el procedimiento técnico establecido y con el acompañamiento de la interventoría y el control topográfico correspondiente.
La topografía complementaria de los municipios de Pandi y Cabrera fue entregada, ajustada y aprobada, permitiendo avanzar en la definición técnica de los tramos a intervenir; sin embargo, aún se requieren ajustes y consolidación de información para otros sectores del proyecto.
El componente social ha venido realizando seguimiento y acompañamiento en territorio, identificando impactos negativos derivados de los cambios en la meta física, lo cual hace indispensable fortalecer los procesos de socialización y comunicación con las comunidades.
Los informes sociales mensuales presentados por el contratista se encuentran revisados y aprobados a la fecha, así como la atención de observaciones realizadas por la interventoría técnica y social.
El componente de pavimentos cuenta con una estructura definida y aprobada, aunque se requiere mantener el seguimiento técnico a partir de las visitas realizadas a los tramos y a las fuentes de materiales.
Se reiteró la obligación contractual del contratista de garantizar la permanencia del equipo profesional durante el plazo establecido, aspecto que continuará siendo objeto de control por parte de la interventoría y la supervisión del contrato.

COMPROMISOS ADQUIRIDOS:		
Contratista		
COMPROMISO	**RESPONSABLE**	**FECHA DE CUMPLIMIENTO**
Radiación del plan de trabajo y cronograma de obra respecto al reinicio de actividades.	Contratista	Martes 13 de enero
Radicación y tramite de las Acta parciales No 2 y 3 de obra.	Interventoría	Martes 13 de enero
Realizar la priorización de corredores a intervenir en los diferentes municipios	Contratista, Interventoría e ICCU	Jueves 15 de enero
Pronunciamiento de presupuesto oficiales d por parte del ICCU.	ICCU	Miercoles 14 de enero
Realizar el documento de entregade oficio final, por parte de interventoría.	Interventoría	Lunes 29 de diciembre
Revisión de propuestas para el tema de cunetas, con proveedores de la gobernación.	Contratista	Martes 13 de enero
Dar reinicio a las actividades sociales, indicando alcance, empleos y desarrollo de actividades una vez definidos los tramos.	Contratista	Miercoles 14 de enero
Realizar la entrega de los componentes complementarios específicamente del componente de topografía.	Contratista	Martes 13 de enero
Entrega de la metodología social.	Contratista	Martes 13 de enero

ASISTENTES:			
NOMBRE Y APELLIDOS	**ENTIDAD**	**CARGO**	**FIRMA**
Juan Sebastián Sánchez	ICCU	SUPERVISOR	
Gabriel Losano	ICCU	SUPERVISOR	
Carlos Ballestas	CONTRATISTA	DIRECTOR DE OBRA	
Víctor Pardo	CONTRATISTA	CONTRATISTA	
Edna Margarita Ramírez Gómez	CONTRATISTA	RESIDENTE DE OBRA	
Lorena Pinilla	CONTRATISTA	PROFESIONAL SOCIAL	
Claudia Ballestas	CONTRATISTA	PROFESIONAL SST	
Sandra Tovar	INTERVENTORÍA	PROFESIONAL SST	
Andrea Leguizamón	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA AMBIENTAL	
Andrés Pinzón	INTERVENTORÍA	GERENTE DE PROYECTOS	
Carlos Andrés Chaparro Pulido	INTERVENTORÍA	DIRECTOR (EN APROBACIÓN)	
Cristian Alejandro Parada	INTERVENTORÍA	APOYO SIG	
Diana Avella	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA GEOTECNIA	
Elber Olivares	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA PAVIMENTOS	
Henry Córdoba	INTERVENTORÍA	ESPECIALISTA HIDRÁULICA	
Javier Amaya	INTERVENTORÍA	RESIDENTE	
Juliana Quitián	INTERVENTORÍA	PROFESIONAL SOCIAL	
Fernanda Quitián	INTERVENTORÍA	PROFESIONAL SOCIAL	
Leidy Parra	INTERVENTORÍA	COORDINADORA	